



สถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
National Institute of Educational Testing Service (Public Organization)

แผนปฏิบัติการประจำปี

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ฉบับปรับปรุงใหม่ ณ ตุลาคม 2560

ฉบับผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสถาบันฯ
ครั้งที่ 10/2560 วันจันทร์ที่ 16 ตุลาคม 2560

บทนำ

1.1 สทศ. กับการเป็นองค์กรมหาชน

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545 กำหนดให้การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข โดยการจัดระบบโครงสร้าง และกระบวนการจัดการศึกษา ยึดหลักมีเอกภาพด้านนโยบาย และมีความหลากหลายในการปฏิบัติ มีการกระจายอำนาจที่มีประสิทธิภาพ และมีการทดสอบที่ได้มาตรฐาน ไปสู่ระดับชาติ สถานศึกษาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดมาตรฐานการศึกษาและจัดระบบประกันคุณภาพการศึกษาทุกระดับและทุกประเภทการศึกษา

ดังนั้น จึงจำเป็นที่รัฐต้องตรวจสอบประเมินผลว่าการจัดการศึกษาที่เป็นการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชนที่รัฐจะต้องจัดให้ทั่วถึงนั้น มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาที่กำหนดและมีคุณภาพเท่าเทียมกันมากน้อยเพียงใด จึงได้จัดตั้งสถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ขึ้น

สถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน) เรียกโดยย่อว่า “สทศ.” ใช้ชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า National Institute of Educational Testing Service (Public Organization) เรียกโดยย่อว่า “NIETS” จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2548 ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ.2548 ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ

สถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน) จัดตั้งขึ้นเป็นองค์การมหาชนเพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพสามารถใช้ประโยชน์ทรัพยากรและบุคลากรได้สูงสุด มีความเป็นอิสระไม่ขึ้นอยู่กับสายการบริหารของหน่วยงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบการจัดการศึกษาจึงมีความเป็นกลาง เป็นสถาบันที่มีการกำหนดหลักการ นโยบาย มาตรการและเป้าหมาย โครงสร้างการบริหาร และการดำเนินกิจการความสัมพันธ์กับรัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บุคลากร การเงิน การตรวจสอบ และการประเมินผลที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งสถาบันเพื่อบริหารจัดการ และดำเนินการเกี่ยวกับการศึกษา วิจัย และให้บริการทางด้านการศึกษา ประเมินผลทางการศึกษาและทดสอบทางการศึกษาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเป็นศูนย์กลางความร่วมมือด้านการทดสอบทางการศึกษาในระดับชาติและนานาชาติ

1.2 วิสัยทัศน์

“To be a world-class education testing service center”

สถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน) เป็นสถาบันทางวิชาการและวิชาชีพ และเป็นแหล่งอ้างอิงระดับชาติและนานาชาติที่เชี่ยวชาญด้านการทดสอบและการประเมินผลทางการศึกษา เพื่อให้คนไทยมีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาในทุกระดับและทุกประเภทการศึกษาสู่ระดับสากล

1.3 พันธกิจ

สถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน) จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารจัดการและดำเนินการเกี่ยวกับการศึกษา วิจัย พัฒนา และให้บริการทางการประเมินผลทางการศึกษาและทดสอบทางการศึกษาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเป็นศูนย์กลางความร่วมมือด้านการทดสอบทางการศึกษาในระดับชาติและระดับนานาชาติ ซึ่ง สทศ. มีพันธกิจแห่งกฎหมายตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันฯ เพื่อรองรับการดำเนินการ ดังนี้

1. จัดทำระบบ วิธีการทดสอบและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลตามมาตรฐานการศึกษา
2. ประเมินผลการจัดการศึกษาและการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติ ตลอดจนให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทดสอบ ทั้งระดับเขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษา
3. ทดสอบทางการศึกษา บริการสอบวัดความรู้ความสามารถและการสอบวัดมาตรฐานวิชาการและวิชาชีพ เพื่อนำผลไปใช้เป็นส่วนหนึ่งในการเทียบระดับและการเทียบโอนผลการเรียนที่มาจากการศึกษาในระบบเดียวกันหรือการศึกษาต่างระบบ
4. ศึกษาวิจัย และเผยแพร่นวัตกรรมเกี่ยวกับการทดสอบทางการศึกษา ตลอดจนเผยแพร่เทคนิคการวัดและประเมินผลการศึกษา
5. เป็นศูนย์กลางข้อมูลการทดสอบทางการศึกษา ตลอดจนสนับสนุน และให้บริการผลการทดสอบแก่หน่วยงานต่างๆ ได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. พัฒนาและส่งเสริมวิชาการด้านการทดสอบและประเมินผลทางการศึกษา รวมถึงการพัฒนาบุคลากรด้านการทดสอบและประเมินผล ด้านการติดตามและประเมินผลคุณภาพบัณฑิต รวมทั้งการให้การรับรองมาตรฐานของระบบ วิธีการ เครื่องมือวัด ของหน่วยงานการประเมินผลและทดสอบทางการศึกษา
7. เป็นศูนย์กลางความร่วมมือด้านการทดสอบทางการศึกษาทั้งในระดับประเทศ และระดับนานาชาติ

1.4 ค่านิยม สทศ.

สถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติมีพันธกิจหลักในการทดสอบและประเมินผลทางการศึกษา ระดับชาติตามมาตรฐานการศึกษาในทุกระดับและทุกประเภทการศึกษาเพื่อให้คนไทยมีคุณภาพ มุ่งมั่นเป็นสถาบันทดสอบทางการศึกษามาตรฐานสากล จึงกำหนดค่านิยมหลัก เพื่อเป็นคติประจำใจในการทำงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ดังนี้

องค์กรที่ยึดมั่นในคุณธรรม ความมีมาตรฐาน ความเป็นเลิศ ความมีประสิทธิภาพ ความโปร่งใส

ให้เป็นที่ยอมรับ เชื่อถือและศรัทธา สร้างสรรค์นวัตกรรมที่ทันสมัย สานสัมพันธ์เครือข่ายการทดสอบ

และ การนำผลไปใช้ เปี่ยมด้วยใจบริการ (NIETS)

N : Networking	สร้างพันธมิตรเครือข่ายการทดสอบ และการนำผลไปใช้
I : Innovation, Integrity	พัฒนานวัตกรรมที่ทันสมัย ยึดมั่นในคุณธรรม
E : Efficiency, Excellence	มุ่งประสิทธิภาพและความเป็นเลิศ
T : Transparency, Trust	ผลที่โปร่งใสเชื่อถือได้ และมีความศรัทธา
S : Standard and Service mind	มั่นคงในมาตรฐาน และให้บริการด้วยใจ

1.5 นโยบายการบริหารงานของ สทศ.

1. สร้าง บริหารจัดการ และให้บริการการทดสอบและการประเมินผลทางการศึกษาให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ อาเซียน และนานาชาติ
2. วิจัยและพัฒนาสร้างองค์ความรู้ทางการวัดและประเมินผลทางการศึกษา
3. เป็น Center of Excellence ทางด้านการทดสอบและประเมินผล ระดับชาติ อาเซียน และนานาชาติ
4. เป็นศูนย์กลางในการรับรองมาตรฐานของหน่วยงานการประเมินผลและทดสอบทางการศึกษา
5. เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)

1.6 มาตรฐานการทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ

เพื่อให้ดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารการทดสอบ การจัดระบบวิธีการทดสอบ บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการทดสอบ การพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผล การรายงานผลและการนำผลไปใช้ มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ จึงจำเป็นต้องกำหนดมาตรฐานการทดสอบแห่งชาติขึ้น โดยมี คณะอนุกรรมการ ยกร่างการกำหนดมาตรฐานการทดสอบทางการศึกษาทำหน้าที่ กำหนดขอบเขตและรายละเอียดของมาตรฐาน แต่ละด้าน เพื่อให้ครอบคลุมโครงสร้างและการดำเนินงานของสถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน) และสามารถนำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้เกิดผลเป็นรูปธรรมได้มาตรฐาน ที่ได้มีการจัดทำขึ้นประกอบด้วยมาตรฐาน 5 ด้าน อันได้แก่

1. มาตรฐานการบริหารการทดสอบ เป็นมาตรฐานเพื่อการประกันคุณภาพว่าระบบการบริหารการทดสอบมีความชัดเจน สามารถปฏิบัติได้จริง มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ในระดับชาติ และระดับนานาชาติ

2. มาตรฐานบุคลากรด้านการทดสอบ เป็นมาตรฐานเพื่อการประกันคุณภาพว่าบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการทดสอบมีคุณภาพ คุณสมบัติและหน้าที่ที่เทียบตามมาตรฐานสากล

3. มาตรฐานการพัฒนาแบบทดสอบ เป็นมาตรฐานเพื่อการประกันคุณภาพว่า แบบทดสอบที่ใช้ในการวัดและประเมิน มีการพัฒนาอย่างมีระบบมีขั้นตอนการดำเนินการที่เป็นมาตรฐานเชื่อถือได้ มีสารสนเทศเชิงประจักษ์ และเป็นแบบทดสอบที่มีคุณภาพด้านความตรง ความเที่ยง และมีความยุติธรรม

4. **มาตรฐานการพิมพ์ การรับ/ส่ง การตรวจ และการประมวลผล** เป็นมาตรฐานเพื่อการประกันคุณภาพว่า ระบบการพิมพ์แบบทดสอบและกระดาษคำตอบ มีการควบคุมและกำกับการทำงานอย่าง มีขั้นตอนที่ชัดเจน มีมาตรการด้านความปลอดภัย และมีการเก็บรักษาความลับอย่างรัดกุม มีกระบวนการตรวจให้คะแนนที่ถูกต้อง มีระบบชัดเจนและสามารถตรวจสอบความผิดพลาดได้ และมีการรายงานผลด้วยคะแนนที่มีความหมาย และมีการแปลคะแนนอย่างเหมาะสม เทียบเคียงกับผลการทดสอบแต่ละครั้ง/ปี

5. **มาตรฐานการรายงานผล และการนำผลไปใช้** เป็นมาตรฐานเพื่อการประกันคุณภาพว่า การรายงานผลและการนำผลไปใช้มีความถูกต้อง เหมาะสม และเป็นธรรม

1.7 **ตัวบ่งชี้การดำเนินงานของ สทศ.**

1. มีระบบ วิธีการทดสอบและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลตามมาตรฐานการศึกษาด้านคุณภาพผู้เรียนในทุกระดับและทุกประเภทการศึกษา

2. นักเรียนได้รับการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติ ในชั้นปีสุดท้ายของหลักสูตรการศึกษาตามสถานศึกษาส่งรายชื่อให้ สทศ.

3. มีการรายงานผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติ ทั้งในระดับนักเรียน ระดับสถานศึกษา ระดับสังกัด และระดับประเทศ เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการเรียนการสอน การแนะแนว การประกันคุณภาพการศึกษา การศึกษาต่อ และอื่นๆ

4. มีรายงานการวิจัยและเผยแพร่องค์ความรู้ ด้านการทดสอบและประเมินผลทางการศึกษา

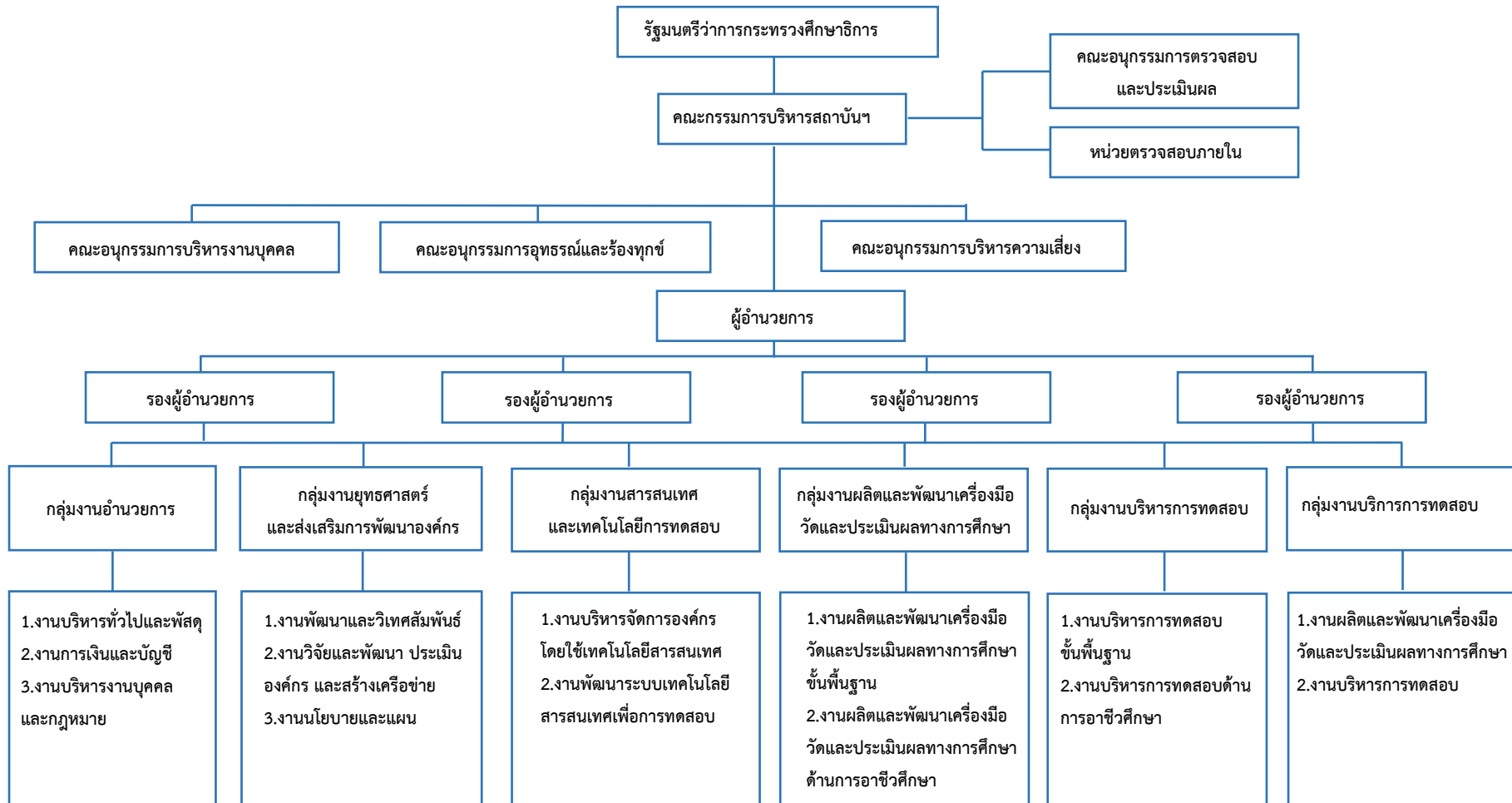
5. มีการพัฒนาและส่งเสริมวิชาการด้านการทดสอบและประเมินผลทางการศึกษา ด้านการพัฒนาบุคลากรด้านการทดสอบและประเมินผล ด้านการติดตามและประเมินคุณภาพบัณฑิต ด้านการให้การรับรองมาตรฐานของระบบ วิธีการ เครื่องมือวัด ของหน่วยงานด้านการประเมินผลและทดสอบทางการศึกษา

6. มีงานบริการการสอบวัดความรู้ความสามารถ การสอบวัดตามมาตรฐานวิชาการและวิชาชีพ

7. มีระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศด้านการทดสอบทางการศึกษา และให้บริการแก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

8. มีเครือข่ายความร่วมมือด้านการทดสอบทางการศึกษาทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ

1.8 โครงสร้างการบริหารสถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน)



1.9 รายนามคณะกรรมการบริหารของ สทศ.

ประธานกรรมการ
ดร.ชาคร วิชาญวนิช
กรรมการโดยตำแหน่ง
1. เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา (ดร.สุภัทร จำปาทอง)
2. เลขาธิการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (นายการุณ สกุลประดิษฐ์)
3. เลขาธิการคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (ดร.สุเทพ ชิตยวงษ์)
4. ผู้อำนวยการสำนักงานรับรองมาตรฐานและคุณภาพประเมินการศึกษา (รองศาสตราจารย์ ดร.ณมน จีรังสุวรรณ)
5. ผู้อำนวยการสถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน) (รองศาสตราจารย์ ดร.สัมพันธ์ พันธุ์พฤกษ์)
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
1. ดร.วราภรณ์ สีหนาท
2. นายกิตติรัตน์ มังคละศิริ
3. รองศาสตราจารย์ ดร.จอมพงศ์ มงคลวนิช
4. ดร.ศิริพรรณ ชุมนุม
5. รองศาสตราจารย์ ดร.อารยา จาติเสถียร

1.10 บุคลากรของ สทศ.

สถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน) มีอัตราบุคลากร รวม 97 อัตรา จำนวนที่ปฏิบัติงานปัจจุบัน จำนวน 71 คน และอยู่ระหว่างการสรรหา จำนวน 3 คน จำแนกตามหน้าที่ความรับผิดชอบของกลุ่มงาน ดังนี้

1. ผู้บริหาร

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. รองศาสตราจารย์ ดร.สัมพันธ์ พันธุ์พฤกษ์	ผู้อำนวยการ
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ศิริดา บุรชาติ	รองผู้อำนวยการ
3. ดร.ทรายทอง พวกสันเทียะ	รองผู้อำนวยการ
4. ดร.วารุณี เลียววิวัฒน์ชัย	รองผู้อำนวยการ

2. ที่ปรึกษา

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
รองศาสตราจารย์ สมชาย ทยานอย	ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ

3. ผู้เชี่ยวชาญ

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. สุพจน์ เกิดสุวรรณ	ผู้เชี่ยวชาญ
2. ดร.สุรเดช จารุณเศรษฐ์	ผู้เชี่ยวชาญ
3. นางอัจฉรา ขำนิประศาสน์	ผู้เชี่ยวชาญ
4. นางปราณี บุรณโอสถ	ผู้เชี่ยวชาญ
5. นางปิยะวรรณ มานะกุล	ผู้เชี่ยวชาญ
6. ผศ.ดร. สมชาย เกียรติกมลชัย	ผู้เชี่ยวชาญ
7. นางจิราภรณ์ โกธธรรม	ผู้เชี่ยวชาญ
8. นางสาวกาญจนา ธนุชาวิวัฒน์	ผู้เชี่ยวชาญ

4. หน่วยตรวจสอบภายใน

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
(อยู่ระหว่างการสรรหา)	ผู้ตรวจสอบภายใน

- ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1) ตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือได้ของข้อมูลและตัวเลขต่าง ๆ ด้วยเทคนิคและวิธีการตรวจสอบที่ยอมรับโดยทั่วไป ปริมาณมากน้อยตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความสำคัญของเรื่องที่ตรวจสอบ

2) ตรวจสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณ การบริหารการเงินการบริหารพัสดุ และทรัพย์สิน รวมทั้งการบริหารงานด้านอื่น ๆ ของสถาบันให้เป็นไปตามนโยบายกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และมติของคณะรัฐมนตรี ตลอดจนตรวจสอบการดูแลทรัพย์สินและการใช้ทรัพยากรทุกประเภทว่าเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัด

3) ประเมินผลการปฏิบัติงาน และเสนอแนะวิธีการหรือมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้การปฏิบัติงานตาม (1) และ (2) เป็นไปโดยมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัดยิ่งขึ้น รวมทั้งเสนอแนะเพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสียหาย หรือการทุจริตรั่วไหลเกี่ยวกับการเงินหรือทรัพย์สินต่าง ๆ ของสถาบัน

4) ติดตามผลการตรวจสอบ เสนอแนะและให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการ เพื่อให้การปรับปรุงแก้ไขของสถาบันถูกต้องตามที่ผู้ตรวจสอบภายในเสนอแนะ

5) ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ นอกเหนือจากแผนการตรวจสอบประจำปี

5. กลุ่มงานอำนวยการ

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายประภาส อัครตั้งสกุลชัย	หัวหน้ากลุ่มงานอำนวยการ
งานบุคคล	
2. นายกาญจนศักดิ์ จารุปาณ	เจ้าหน้าที่บริหารงานบุคคล
3. นายกิตติศักดิ์ ละเอียดศิลป์	เจ้าหน้าที่บริหารงานบุคคล
4. นางสาวทิพวรรณ สุชีรัตน์	เจ้าหน้าที่บริหารงานบุคคล
งานการเงินและบัญชี	
5. นายภาคภูมิ ภูมณี	หัวหน้างานการเงินและบัญชี
6. นางศิริรัตน์ ชัยฤทธิ์	เจ้าหน้าที่บัญชี
7. นางสาวพรทิพย์ ตงเจริญ	เจ้าหน้าที่บัญชี
8. นางสาวนันทิยา ขอสืบ	เจ้าหน้าที่การเงิน
9. นางรุ่งฤดี ศรีแปะบัว	เจ้าหน้าที่การเงิน
งานกฎหมาย	
10. นายสมพงษ์ แซ่ตัน	นิติกร
11. นางสาวพรทิพย์ โสภาเจริญสกุล	นิติกร
งานบริหารงานทั่วไปและพัสดุ	
12. นายยงยุทธ รุ่งรอดศักดิ์ชัย	หัวหน้างานบริหารทั่วไปและพัสดุ
13. นางสาวสริน ศิรินนทนาพร	เจ้าหน้าที่พัสดุ
14. นางสาวรุ่งสกา สุจริตกุล	เจ้าหน้าที่พัสดุ
15. นางสาวเดือนใจ สิริจันทร์	เจ้าหน้าที่พัสดุ
16. นางสาวปรารณา จงฤทธิ์	เจ้าหน้าที่ธุรการ
17. นางสาวธิดิยา แสงจันทร์	เลขานุการผู้อำนวยการ
18. ว่าที่ร.ต.ธัชพล ยุกตะนันท์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (งานประชุม)
19. นางสาวสุมาลี นุ่มโต	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (งานประชุม)
20. นางสาวสุภาพร ชะตาแก้ว	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
21. นางสาวณัฐพร ชาริตา	พนักงานทำความสะอาด

- กลุ่มงานอำนวยการ มีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

มีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารงานทั่วไปของสถาบัน เป็นกลุ่มงานที่ส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มงานอื่น ให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่ของสถาบัน โดยมีงานที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

- 1) งานบริหารงานทั่วไป และงานพัสดุ ได้แก่ งานบริหารทั่วไปดูแลงานประชุมต่าง ๆ งานธุรการ และสารบรรณ งานเลขานุการผู้อำนวยการ งานประชุม งานพัสดุ งานอาคารสถานที่และงานยานพาหนะ
- 2) งานการเงินและบัญชี ได้แก่ งานการเงิน และงานบัญชี
- 3) งานบริหารงานบุคคล และกฎหมาย ได้แก่ งานบริหารและพัฒนาบุคลากรและสวัสดิการ งานกฎหมาย
- 4) งานอื่น ๆ ที่ผู้อำนวยการมอบหมาย

6. กลุ่มงานยุทธศาสตร์และส่งเสริมการพัฒนางองค์กร

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. (อยู่ระหว่างการสรรหา)	หัวหน้ากลุ่มงานยุทธศาสตร์และส่งเสริมการพัฒนางองค์กร
งานยุทธศาสตร์ นโยบายและแผน	
2. นางสาวรัตติยาภรณ์ ทองย่น	นักวิชาการวิเคราะห์นโยบายและแผน
3. นางสาวอัญชลี พลอยเพชร	นักวิชาการวิเคราะห์นโยบายและแผน
งานวิจัย พัฒนา ประเมินองค์กรและสร้างเครือข่าย	
4. ดร.พลรพี ทูมมาพันธ์	นักวิชาการวิจัยและพัฒนา
5. นางกมลภากร สวัสดิโกมล	นักวิชาการวิจัยและพัฒนา
6. นางนิลรัตน์ ทิพย์ทัศนัน	นักวิชาการวิจัยและพัฒนา
งานพัฒนาและวิเทศสัมพันธ์	
7. นายกฤษฎาธาร คชาธาร	นักวิชาการพัฒนาและวิเทศสัมพันธ์
8. นางสาวสุวิ ธนวิจิตรพันธ์	เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์
9. นางกิตติยาพร เรืองทอง	เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์
10. นางจันจิรา เทือกเทียน	เจ้าหน้าที่รับโทรศัพท์

- กลุ่มงานยุทธศาสตร์และส่งเสริมการพัฒนางองค์กร

มีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารงานยุทธศาสตร์ งานนโยบายและแผน และแผนงบประมาณ รวมถึงงานประชาสัมพันธ์และงานส่งเสริมการพัฒนางองค์กร รวมถึงงานวิจัยพัฒนา ประเมินองค์กรและสร้างเครือข่ายของ สทศ. ให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่ของสถาบัน โดยมีงานที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

- 1) งานพัฒนาและวิเทศสัมพันธ์
- 2) งานวิจัยพัฒนา ประเมินองค์กรและสร้างเครือข่าย
- 3) งานยุทธศาสตร์ นโยบายและแผน
- 4) งานอื่น ๆ ที่ผู้อำนวยการมอบหมาย

7. กลุ่มงานผลิตและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลทางการศึกษา

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.สุภาพร จันทร์ดอกไม้	หัวหน้ากลุ่มงานผลิตและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลทางการศึกษา
2. นางสาวอัมพรรัตน์ โสพิกุล	หัวหน้างานผลิตและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลทางการศึกษาด้านพื้นฐาน
3. นางสาวรุ่งฤดี นิลละอ	นักวิชาการวัดและประเมินผลทางการศึกษาด้านพื้นฐาน
4. นางสาวเสาวณิต กิตตินานนท์	นักวิชาการวัดและประเมินผลทางการศึกษาด้านพื้นฐาน
5. นางสาวศิริญา กันทะมุล	นักวิชาการวัดและประเมินผลทางการศึกษาด้านพื้นฐาน
6. นางสาวขวัญธิศศรา อภิสุขสกุล	นักวิชาการวัดและประเมินผลทางการศึกษาด้านพื้นฐาน
7. นายวิภาค บุญเทียม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
8. นางสาวสมพร สมพงษ์มิตร	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
9. นางสาวรุจพร ภัคดีสาร	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
10. นายปิยะพงษ์ พุ่มประเสริฐ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
11. นายอชฌไนต์ มหาวัน	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
12. นายวิบูลย์ ศุกลสกุล	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

- กลุ่มงานผลิตและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลทางการศึกษา มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

มีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการประสานงานการผลิตเครื่องมือวัดและประเมินผลทางการศึกษาในด้านวิชาการและวิชาชีพต่าง ๆ เพื่อใช้ในการจัดทดสอบทางการศึกษา ตลอดจนการบริหารจัดการคลังข้อสอบและคลังชุดข้อสอบอย่างเป็นระบบ ให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่ของสถาบันรวมทั้งการวิจัยและพัฒนา โดยมีงานที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

- 1) งานผลิตและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลทางการศึกษาด้านพื้นฐาน
- 2) งานผลิตและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลทางการศึกษาด้านอาชีวศึกษา
- 3) งานอื่น ๆ ที่ผู้อำนวยการมอบหมาย

8. กลุ่มงานบริหารการทดสอบ

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายพัฒนา ธนการ	หัวหน้ากลุ่มงานบริหารการทดสอบ
2. นางสาวนพมาศ เกตุรามฤทธิ	หัวหน้างานบริหารการทดสอบด้านพื้นฐาน
3. นางสาววาสนา ประสงค์งาม	นักวิชาการจัดสอบ
4. นางกาญจนา พวงจิตต์	นักวิชาการจัดสอบ
5. นางสาวอรสา สุทธิไสย	นักวิชาการจัดสอบ

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
6. นางนภาพร ศิลา	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
7. นางสาวกฤษิชา ก้อยสุวรรณ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
8. นางสาวณัฐมณ เครือเช้า	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

- กลุ่มงานบริหารการทดสอบ มีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

มีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินการจัดสอบทางการศึกษาระดับชาติแก่นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 มัธยมศึกษาปีที่ 3 และมัธยมศึกษาปีที่ 6 หรือเทียบเท่า ซึ่งกำลังศึกษาอยู่ในหลักสูตรที่กระทรวงศึกษาธิการประกาศใช้หรือรับรอง รวมถึงการอาชีวศึกษา การศึกษานอกระบบโรงเรียน การศึกษาพิเศษ ให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่ของสถาบัน รวมทั้งการวิจัยและพัฒนา โดยมีงานที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

- 1) งานบริหารการทดสอบด้านพื้นฐาน
- 2) งานบริหารการทดสอบด้านอาชีวศึกษา
- 3) งานอื่น ๆ ที่ผู้อำนวยการมอบหมาย

9. กลุ่มงานบริการการทดสอบ

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. (อยู่ระหว่างการสรรหา)	หัวหน้ากลุ่มงานบริการการทดสอบ
2. นางสาวสินธนา สุวรรณเนตร	หัวหน้างานบริการการทดสอบ
3. นางวิลาวัลย์ บำรุงเวช	นักวิชาการวัดและประเมินผล
4. นายอภิวัฒน์ ภูมिवรัตน์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
5. นายเจษฎา อาริยะดิษฐ์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
6. นางสาวศศิธร ไชยเมล์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

- กลุ่มงานบริการการทดสอบ มีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

มีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริการการทดสอบแก่หน่วยงานต่าง ๆ ตลอดจนการบริการทดสอบวัดความรู้ความสามารถแก่ครู นักเรียนและบุคคลทั่วไป รวมถึงงานพัฒนาและบริหารการทดสอบระดับอุดมศึกษา ให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่ของสถาบัน รวมทั้งการวิจัยและพัฒนา โดยมีงานที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

- 1) งานผลิตและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลทางการศึกษา
- 2) งานบริการการทดสอบ
- 3) งานอื่น ๆ ที่ผู้อำนวยการมอบหมาย

10. กลุ่มงานสารสนเทศและเทคโนโลยีการทดสอบ

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุกิจ ธีรพิทักษ์	หัวหน้ากลุ่มงานสารสนเทศและเทคโนโลยีการทดสอบ
งานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการทดสอบ	
2. นายไตรเทพ สิริสัมพันธ์	หัวหน้างานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการทดสอบ
3. นายสำรวย ศรีนวัตร์	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
4. นายสนทโนรส หล้าธรรม	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
5. นายพยุหพล โพธิ์มะฮาด	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
6. นางสาวนิตยา ก้านบัว	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
งานบริหารจัดการองค์กรโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ	
7. นายสรรเสริญ ตาแก้ว	หัวหน้างานบริหารจัดการองค์กรโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
8. นายสถาพร คำเจริญ	เจ้าหน้าที่คอมพิวเตอร์
9. นายกิตติคุณ ไหม้มงคล	เจ้าหน้าที่คอมพิวเตอร์
10. นายชาคริต ดิลกโสภณ	เจ้าหน้าที่คอมพิวเตอร์
11. นายรักพงศ์ รอดอยู่	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
12. นางสุทิตา พ่วงทรัพย์	เจ้าหน้าที่ธุรการ

- กลุ่มงานสารสนเทศและเทคโนโลยีการทดสอบ มีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

มีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการวางระบบสารสนเทศ การพัฒนาระบบสารสนเทศ การบริหารจัดการระบบสารสนเทศ และการจัดทำระบบปฏิบัติการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของสถาบัน ให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์และอำนาจหน้าที่ของสถาบันรวมทั้งการวิจัยและพัฒนา โดยมีงานที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

1) งานบริหารจัดการองค์กรโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ การดูแลระบบงานคอมพิวเตอร์และเครือข่ายพื้นฐานระบบข้อมูล การรักษาความปลอดภัย รวมถึงการปฏิบัติการตรวจกระดาษคำตอบ การให้บริการสารสนเทศด้านการทดสอบทางการศึกษาทุกระดับทั้งในและต่างประเทศ

2) งานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการทดสอบ ได้แก่ ระบบฐานข้อมูลสถานศึกษา ระบบฐานข้อมูลศูนย์สอบและสนามสอบ ระบบฐานข้อมูลผู้เข้าสอบ ระบบการจัดสอบ ระบบคลังข้อสอบ ระบบตรวจกระดาษคำตอบ ระบบประกาศและจัดส่งผลการสอบ ระบบการวิเคราะห์คะแนนสอบ ระบบบริหารสำนักงานและงาน Website ของสทศ.

3) งานอื่น ๆ ที่ผู้อำนวยการมอบหมาย

ส่วนที่ 2

ความเชื่อมโยงของนโยบายและยุทธศาสตร์

กระบวนการในการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 ของ สถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน) โดยสังเขป มีดังนี้

1. จัดทำแผนเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี สทศ.
 2. จัดทำแผนยุทธศาสตร์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561
 3. รวบรวมงาน/โครงการ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 รวมทั้งงาน/โครงการ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และจะต้องดำเนินการต่อให้แล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
 4. วิเคราะห์และสังเคราะห์ความเชื่อมโยงทางยุทธศาสตร์ กับยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ ตลอดจนนโยบายรัฐบาล นโยบายรัฐมนตรีกระทรวงศึกษาธิการ และนโยบายของคณะกรรมการบริหารสถาบันทดสอบทางการศึกษา (องค์การมหาชน) และให้เป็นไปตามประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน
 5. จัดทำร่างแผนปฏิบัติงานประจำปีฯ ซึ่งบรรจุงาน/โครงการ และงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561
 6. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการภายในสถาบันฯ โดยเชิญกลุ่มงานร่วมพิจารณาร่างแผนปฏิบัติงานประจำปีฯ และจัดสรรงบประมาณในเบื้องต้น
 7. เสนอร่างแผนปฏิบัติงานประจำปีต่อผู้อำนวยการเพื่อพิจารณา และนำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสถาบันฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
 8. จัดทำรูปเล่มและเผยแพร่แผนปฏิบัติงานประจำปี 2561 ให้บุคลากรของสถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ได้ทราบและใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน
- อนึ่ง ในการวิเคราะห์และสังเคราะห์ความเชื่อมโยงทางยุทธศาสตร์ ของแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ของสถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน) นั้น มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 แผนการจัดสรรงบประมาณตามเอกสารงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. แผนแสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ แผนงบประมาณ เป้าหมายการให้บริการกระทรวง เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ผลผลิต/โครงการและงบประมาณ ประจำปี พ.ศ.2561 สถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

งบประมาณปี พ.ศ.2561 ได้รับงบประมาณรวมทั้งสิ้น 821,420,900 บาท และมีแผนงานทั้งสิ้นดังนี้

- | | | |
|------------------------|----------------|-------------------|
| 1) แผนงานบุคลากรภาครัฐ | ได้รับงบประมาณ | 24,337,800.- บาท |
| 2) แผนงานพื้นฐาน | ได้รับงบประมาณ | 797,083,100.- บาท |

1) แผนงานบุคลากรภาครัฐ

- | | | |
|---|---|---|
| นโยบายรัฐบาล | : | นโยบายที่ 4 การศึกษาและการเรียนรู้ การทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม |
| แผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี | : | ด้านที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน |
| ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ | : | ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน |
| ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ | : | ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิต พัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา |
| แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 | : | ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ |
| แผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ.2560-2579) | : | ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการศึกษา |
| เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน | : | เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการภาครัฐ |
| ผลผลิต/โครงการ | : | รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ยกกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต |
| วัตถุประสงค์ | : | เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการภาครัฐ |
| งบประมาณจัดสรร ปี 2561 | : | จำนวน 24,337,800 บาท |

2) แผนงานพื้นฐาน

นโยบายรัฐบาล	: นโยบายที่ 4 การศึกษาและการเรียนรู้ การทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
แผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี	: ด้านที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ	: ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ	: ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาหลักสูตร กระบวนการเรียนการสอน การวัดและประเมินผล
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ 12	: ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์
แผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ.2560-2579)	: ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการศึกษาเพื่อความมั่นคงของสังคม และประเทศชาติ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัย และการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างโอกาส ความเสมอภาคและความเท่าเทียมทางการศึกษา ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการ การศึกษา
ผลผลิต/โครงการ	: ระบบทดสอบมาตรฐานการศึกษา
กิจกรรม	: กิจกรรมที่ 1 การสร้างและพัฒนาแบบทดสอบทางการศึกษาที่เป็น มาตรฐานระดับชาติ ได้รับงบประมาณทั้งสิ้น 35,816,200 บาท กิจกรรมที่ 2 การทดสอบมาตรฐานการศึกษาระดับชาติ ได้รับ งบประมาณทั้งสิ้น 662,103,900 บาท กิจกรรมที่ 3 บริหารจัดการ ได้รับงบประมาณทั้งสิ้น 108,000,800 บาท กิจกรรมที่ 5 ยกระดับมาตรฐานการทดสอบระดับประเทศ ได้รับงบประมาณทั้งสิ้น 15,500,000 บาท
วัตถุประสงค์	: เพื่อบริหารจัดการและดำเนินการเกี่ยวกับการศึกษา วิจัย พัฒนา และให้บริหารทางการประเมินผลทางการศึกษา และ ทดสอบทางการศึกษาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเป็นศูนย์กลางความ ร่วมมือด้านการทดสอบทางการศึกษาในระดับชาติและในระดับ นานาชาติ
งบประมาณจัดสรร ปี 2561	: จำนวน 797,083,100 บาท

ผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับในการใช้จ่ายงบประมาณ

- ระบบวิธีการทดสอบและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลตามมาตรฐานการศึกษา ประเมินผล การจัดการศึกษาและการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติเป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นำไปใช้ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

2. ความสอดคล้องกับแผนการจัดสรรงบประมาณ ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

กิจกรรม : ประกอบด้วย 5 กิจกรรมหลัก ดังนี้

กิจกรรมที่ 1 : สร้างและพัฒนาแบบทดสอบทางการศึกษาที่เป็นมาตรฐานระดับชาติ

กิจกรรมที่ 2 : ทดสอบมาตรฐานการศึกษาระดับชาติ

กิจกรรมที่ 3 : บริหารจัดการ

กิจกรรมที่ 4 : ยกกระดับมาตรฐานการทดสอบระดับประเทศ

กิจกรรมที่ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมการทดสอบ เทคนิคการวัดและประเมินผล

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ

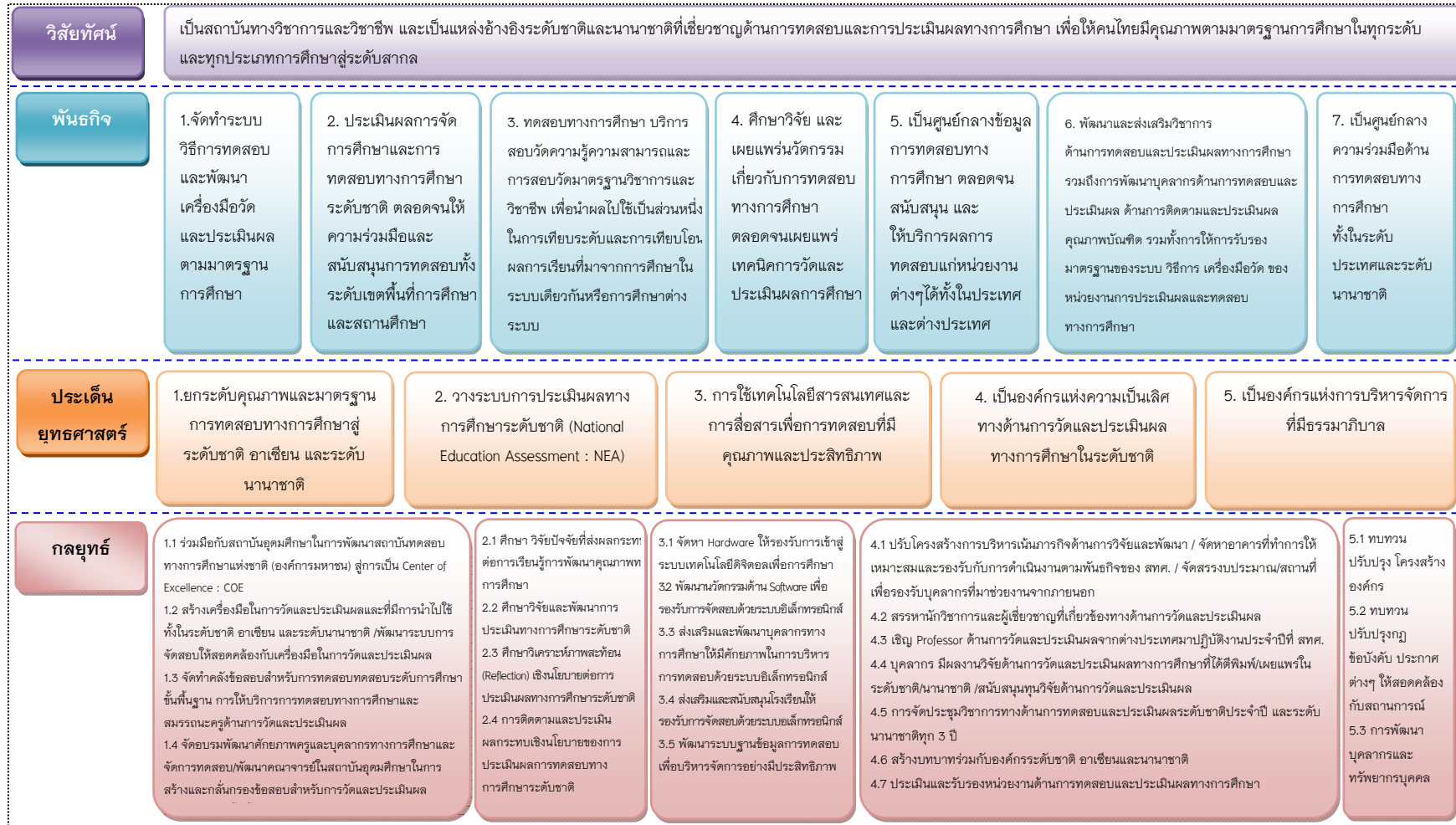
1. จำนวนผู้เรียนได้รับทดสอบวัดผลการเรียนรู้รายย่อยระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) จำนวน 2,000,000 คน
2. จำนวนผู้เรียนได้รับทดสอบวัดผลการเรียนรู้รายย่อยระดับชาติขั้นพื้นฐานด้านอิสลามศึกษา (I-NET) จำนวน 70,000 คน
3. จำนวนผู้เรียนได้รับทดสอบวัดผลการเรียนรู้ด้านอาชีวศึกษา (V-NET) จำนวน 300,000 คน
4. จำนวนผู้เรียนได้รับทดสอบวัดผลการเรียนรู้การศึกษานอกระบบโรงเรียน (N-NET) จำนวน 350,000 คน
5. จำนวนผู้เรียนได้รับทดสอบวัดผลการเรียนรู้การศึกษาด้านพระพุทธศาสนา (B-NET) จำนวน 12,000 คน
6. จำนวนผู้เรียนได้รับทดสอบวัดผลการเรียนรู้ด้านความถนัดทั่วไป (GAT) และความถนัดทางวิชาการและวิชาชีพ (PAT) จำนวน 500,000 คน
7. จำนวนผู้เรียนได้รับทดสอบวัดผลการเรียนรู้วิชาสามัญ 9 วิชา จำนวน 100,000 คน
8. จำนวนครู/อาจารย์ได้รับทดสอบวัดสมรรถนะและประเมินผลการเรียนรู้ จำนวน 6,000 คน
9. จำนวนคลังข้อสอบของระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน (O-NET) จำนวน 39 ชุดข้อสอบ
10. จำนวนคลังข้อสอบของระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านอิสลามศึกษา (I-NET) จำนวน 84 ชุดข้อสอบ
11. จำนวนคลังข้อสอบของระดับการศึกษาอาชีวศึกษา (V-NET) จำนวน 48 ชุดข้อสอบ
12. จำนวนคลังข้อสอบของระดับการศึกษานอกระบบโรงเรียน (N-NET) จำนวน 45 ชุดข้อสอบ
13. จำนวนคลังข้อสอบของระดับการศึกษาพระพุทธศาสนา (B-NET) จำนวน 16 ชุดข้อสอบ

14. จำนวนคลังข้อสอบวัดความถนัดทั่วไป (GAT) และความถนัดทางวิชาการและวิชาชีพ (PAT) จำนวน 30 ชุดข้อสอบ
15. จำนวนคลังข้อสอบวัดวิชาสามัญ 9 วิชา จำนวน 18 ชุดข้อสอบ
16. จำนวนคลังข้อสอบวัดสมรรถนะครูด้านการวัดและประเมินผลการเรียนรู้ จำนวน 3 ชุดข้อสอบ
17. จำนวนสื่อ/นวัตกรรม/งานวิจัยด้านต่างๆ จำนวน 5 เรื่อง

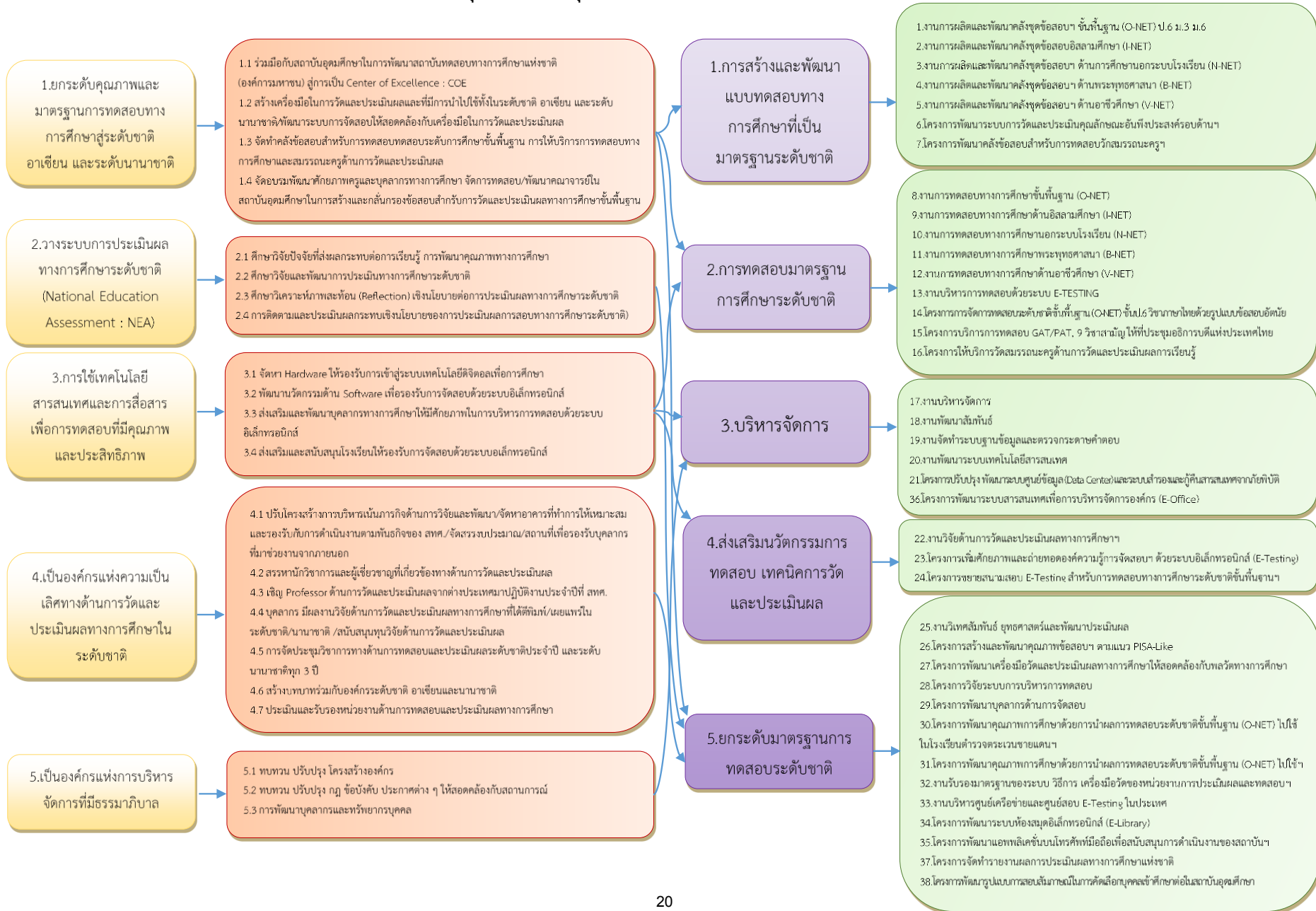
แผนภาพที่ 1 แผนความเชื่อมโยงระหว่างนโยบายรัฐบาล



แผนภาพที่ 2 แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) ของ สถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน)



แผนภาพที่ 3 ความเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ งาน แผนงาน และงาน/โครงการของ สทศ. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561



ส่วนที่ 3 แผนการดำเนินงานและประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

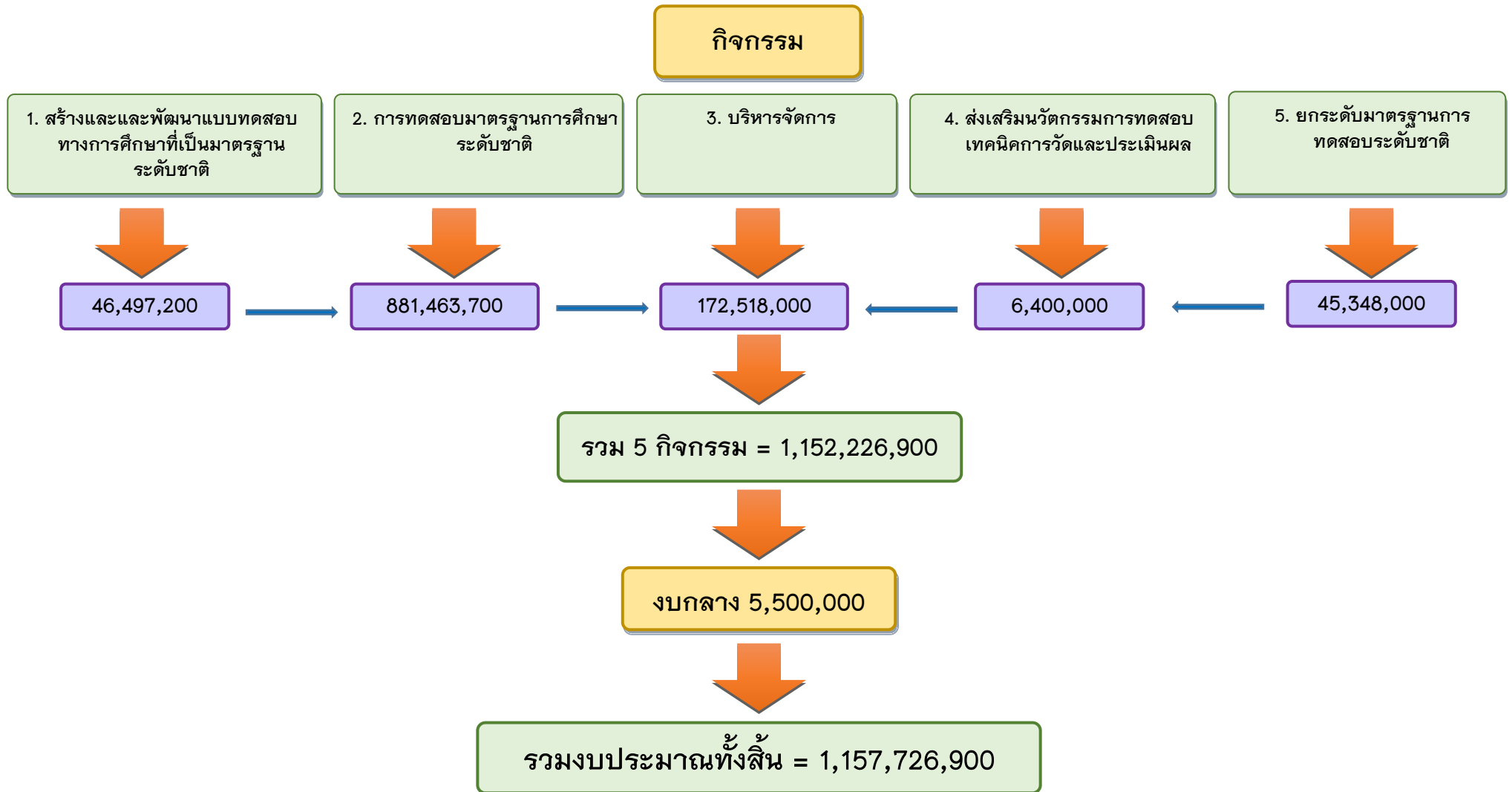
งบประมาณที่สถาบันฯ ใช้ในการดำเนินกิจกรรมเพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบด้วย งบประมาณจาก 3 แหล่ง โดยมีวงเงินงบประมาณรวม เป็นดังนี้

แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ
1) งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	821,420,900.- บาท
2) เงินงบประมาณยกมาจาก ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	66,446,000.- บาท
3) เงินรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	269,860,000.- บาท
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	1,157,726,900.- บาท

งบประมาณจากทั้ง 3 แหล่งงบประมาณ สามารถจำแนกได้ตามกิจกรรมหลัก 5 กิจกรรม ดังตารางต่อไปนี้

กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)			
	เงินงบประมาณ	งบประมาณยกมา	เงินรายได้	รวมทุกแหล่ง งบประมาณ
กิจกรรมที่ 1 : สร้างและพัฒนาแบบทดสอบทางการศึกษาที่เป็นมาตรฐานระดับชาติ	42,997,200.-	2,000,000.-	1,500,000.-	46,497,200.-
กิจกรรมที่ 2 : การทดสอบมาตรฐานการศึกษาระดับชาติ	610,103,700.-	3,000,000.-	268,360,000.-	881,463,700.-
กิจกรรมที่ 3 : บริหารจัดการ	129,502,000.-	43,016,000.-	-	172,518,000.-
กิจกรรมที่ 4 : ส่งเสริมนวัตกรรมทดสอบ เทคนิคการวัดและประเมินผล	5,000,000.-	1,400,000.-	-	6,400,000.-
กิจกรรมที่ 5 : ยกกระดับมาตรฐานการทดสอบระดับชาติ	33,818,000.-	11,530,000.-	-	45,348,000.-
งบกลาง	-	5,500,000.-	-	5,500,000.-
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	821,420,900.-	66,446,000.-	269,860,000.-	1,157,726,900.-

แผนภาพที่ 3 แผนภาพงบประมาณจำแนกตามกิจกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561



งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2561 จำแนกตามโครงการ

ที่	ชื่องานโครงการ	จำนวนเงินงบประมาณ			รวมทั้งสิ้น	ผู้รับผิดชอบ
		งบที่ได้รับ	งบยกมา	งบรายได้		
กิจกรรมที่ 1 การสร้างและพัฒนาแบบทดสอบทางการศึกษาที่เป็นมาตรฐานระดับชาติ						
1	งานการผลิตและพัฒนาคลังข้อสอบตามมาตรฐานการเรียนรู้การศึกษาระดับขั้นพื้นฐาน(O-NET)					กลุ่มงานผลิตและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลทางการศึกษา
	1.1 ชั้น ป.6	1,832,000	0	0	1,832,000	
	1.2 ชั้น ม.3	2,210,000	0	0	2,210,000	
	1.3 ชั้น ม.6	3,304,000	0	0	3,304,000	
2	งานการผลิตและพัฒนาคลังข้อสอบอิสลามศึกษา (I-NET) ตอนต้น ตอนกลาง และตอนปลาย	1,640,000	0	0	1,640,000	กลุ่มงานผลิตและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลทางการศึกษา
3	งานการผลิตและพัฒนาคลังข้อสอบการทดสอบระดับชาติด้านการศึกษาของระบบโรงเรียน (N-NET)	3,511,200	0	0	3,511,200	กลุ่มงานผลิตและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลทางการศึกษา
4	งานการผลิตและพัฒนาคลังข้อสอบการทดสอบระดับชาติด้านพระพุทธศาสนา (B-NET)	0	2,000,000	0	2,000,000	กลุ่มงานผลิตและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลทางการศึกษา
5	งานการผลิตและพัฒนาคลังข้อสอบการทดสอบระดับชาติด้านอาชีวศึกษา (V-NET)	4,000,000	0	0	4,000,000	กลุ่มงานผลิตและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลทางการศึกษา
6	โครงการพัฒนาระบบการวัดและประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์รอบด้านตามมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ	26,500,000	0	0	26,500,000	กลุ่มงานยุทธศาสตร์และส่งเสริมการพัฒนางค์กร
7	โครงการพัฒนาคลังข้อสอบสำหรับการทดสอบวัดสมรรถนะครูทางด้านกรวัดและประเมินผลการเรียนรู้	0	0	1,500,000	1,500,000	กลุ่มงานบริการการทดสอบ
	รวมกิจกรรมที่ 1	42,997,200	2,000,000	1,500,000	46,497,200	

ที่	ชื่องาน/โครงการ	จำนวนเงินงบประมาณ				รวมทั้งสิ้น
		งบที่ได้รับ	งบยกมา		งบรายได้	
กิจกรรมที่ 2 การทดสอบมาตรฐานการศึกษาระดับชาติ						
8	งานการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET)					กลุ่มงานบริหารการทดสอบ
	8.1 ชั้น ป.6	144,220,700	0	0	144,220,700	
	8.2 ชั้น ม.3	160,000,000	0	0	160,000,000	
	8.3 ชั้น ม.6	125,000,000	0	0	125,000,000	
9	งานการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านอิสลามศึกษา (I-NET) ระดับตอนต้น ตอนกลาง และตอนปลาย	15,000,000	0	0	15,000,000	กลุ่มงานบริหารการทดสอบ
10	งานการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านการศึกษานอกระบบโรงเรียน (N-NET)	50,000,000	0	0	50,000,000	กลุ่มงานบริหารการทดสอบ
11	งานการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพระพุทธศาสนา (B-NET)	0	3,000,000	0	3,000,000	กลุ่มงานบริหารการทดสอบ
12	งานการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านอาชีวศึกษา (V-NET)	46,000,000	0	0	46,000,000	กลุ่มงานบริหารการทดสอบ
13	งานบริหารการทดสอบด้วยระบบ e-Testing	1,000,000	0	0	1,000,000	กลุ่มงานบริหารการทดสอบ
14	โครงการการจัดการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) ชั้น ป.6 วิชาภาษาไทยด้วยรูปแบบข้อสอบอัตนัย ปีงบประมาณ 2561	68,883,000	0	0	68,883,000	กลุ่มงานผลิตและพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลทางการศึกษา
15	โครงการบริการการทดสอบ GAT/PAT และวิชาสามัญ 9 วิชา ให้ที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย ประจำปีการศึกษา 2561					กลุ่มงานบริการการทดสอบ
	15.1 กิจกรรมบริหารจัดการโครงการ	0	0	15,500,000	15,500,000	
	15.2 กิจกรรมบริหารจัดการการทดสอบ GAT/PAT	0	0	140,860,000	140,860,000	
	15.3 กิจกรรมบริหารจัดการการทดสอบวิชาสามัญ 9 วิชา	0	0	110,000,000	110,000,000	
16	งานบริการการทดสอบวัดสมรรถนะครูด้านการวัดและประเมินผลการเรียนรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561	0	0	2,000,000	2,000,000	กลุ่มงานบริการการทดสอบ
	รวมกิจกรรมที่ 2	610,103,700	3,000,000	268,360,000	881,463,700	

ที่	ชื่องาน/โครงการ	จำนวนเงินงบประมาณ				รวมทั้งสิ้น
		งบที่ได้รับ	งบยกมา		งบรายได้	
กิจกรรมที่ 3 งานบริหารจัดการ						
17	งานบริหารจัดการ	47,484,000	30,264,000	0	77,748,000	กลุ่มงานอำนาจการ
	17.1 งานบริหารงานบุคคล	24,337,800	18,114,700	0	42,452,500	
	17.2 งานการเงินและบัญชี	0	4,100,000	0	4,100,000	
	17.3 งานกฎหมาย	0	310,000	0	310,000	
	17.4 งานพัสดุ	20,660,000	0	0	20,660,000	
	17.5 งานบริหารงานทั่วไป	2,486,200	8,959,300	0	11,445,500	
18	งานพัฒนาสัมพันธ์	0	2,550,000	0	2,550,000	กลุ่มงานยุทธศาสตร์และส่งเสริมการพัฒนองค์กร
19	งานจัดทำระบบฐานข้อมูลและตรวจกระดาษคำตอบ	45,300,000	0	0	45,300,000	กลุ่มงานสารสนเทศและเทคโนโลยีการทดสอบ
	19.1 จัดทำฐานข้อมูลการสอบ					
	19.2 ตรวจกระดาษคำตอบ					
20	งานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	7,700,000	0	0	7,700,000	กลุ่มงานสารสนเทศและเทคโนโลยีการทดสอบ
21	โครงการพัฒนาระบบศูนย์ข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย บำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Disaster and Recovery Site) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	29,018,000	982,000	0	30,000,000	กลุ่มงานสารสนเทศและเทคโนโลยีการทดสอบ
36	โครงการ E-Office	0	8,000,000	0	8,000,000	กลุ่มงานอำนาจการ
	รวมกิจกรรมที่ 3	129,502,000	43,016,000	0	172,518,000	
กิจกรรมที่ 4 ส่งเสริมนวัตกรรมทดสอบเทคนิคการวัดและประเมินผล						
22	งานวิจัยด้านการวัดและประเมินผลทางการศึกษา	0	1,400,000	0	1,400,000	กลุ่มงานยุทธศาสตร์และส่งเสริมการพัฒนองค์กร
23	โครงการเพิ่มศักยภาพและถ่ายทอดองค์ความรู้ในการจัดทำระบบการทดสอบด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Testing) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	2,500,000	0	0	2,500,000	กลุ่มงานสารสนเทศและเทคโนโลยีการทดสอบ
24	โครงการขยายสนามสอบ E-Testing สำหรับการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐานด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Testing) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561	2,500,000	0	0	2,500,000	กลุ่มงานสารสนเทศและเทคโนโลยีการทดสอบ
	รวมกิจกรรมที่ 4	5,000,000	1,400,000	0	6,400,000	

กิจกรรมที่ 5 ยกระดับมาตรฐานการทดสอบระดับประเทศ							
25	งานวิเทศสัมพันธ์ ยุทธศาสตร์และพัฒนาประเมินผล 25.1 งานพัฒนาและประเมินผลสถาบันฯ 25.2 งานยุทธศาสตร์ และวิเคราะห์นโยบายและแผน 25.3 งานบริหารและสร้างเครือข่ายระดับนานาชาติ	700,000 0 0	0 400,000 3,380,000	0 0 0	0 0 0	700,000 400,000 3,380,000	กลุ่มงานยุทธศาสตร์และ ส่งเสริมการพัฒนาคังกร
26	โครงการสร้างและพัฒนาคุณภาพข้อสอบวัดสมรรถนะของผู้เรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 และชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ตามแนว PISA-Like	3,248,000	0	0	0	3,248,000	กลุ่มงานผลิตและพัฒนา เครื่องมือวัดและประเมินผล ทางการศึกษา
27	โครงการพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลทางการศึกษาให้สอดคล้องกับพลวัตทางการศึกษา	0	5,000,000	0	0	5,000,000	กลุ่มงานผลิตและพัฒนา เครื่องมือวัดและประเมินผล ทางการศึกษา
28	โครงการวิจัยระบบการบริหารการทดสอบ	1,000,000	0	0	0	1,000,000	กลุ่มงานบริหารการทดสอบ
29	โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการจัดสอบ	6,000,000	0	0	0	6,000,000	กลุ่มงานบริหารการทดสอบ
30	โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาด้วยการนำผลการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน(O-NET) ไปใช้ในโรงเรียน ตำรวจตระเวนชายแดนเพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ ประจําปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	5,000,000	0	0	0	5,000,000	กลุ่มงานบริการการทดสอบ
31	โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาด้วยการนำผลการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน(O-NET) ไปใช้ ประจําปี งบประมาณ พ.ศ. 2561	10,000,000	0	0	0	10,000,000	กลุ่มงานบริการการทดสอบ
32	งานรับรองมาตรฐานของระบบ วิธีการ เครื่องมือวัดของหน่วยงานการประเมินผลและทดสอบทางการศึกษา ประจําปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	2,000,000	0	0	0	2,000,000	กลุ่มงานบริการการทดสอบ
33	งานบริหารศูนย์เครือข่ายและศูนย์สอบ e-Testing ในประเทศ ประจําปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	3,800,000	0	0	0	3,800,000	กลุ่มงานบริการการทดสอบ
34	โครงการพัฒนาระบบห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์ (e-Library)	0	1,000,000	0	0	1,000,000	กลุ่มงานยุทธศาสตร์และ ส่งเสริมการพัฒนาคังกร
35	โครงการพัฒนาแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสถาบันทดสอบทางการศึกษา แห่งชาติ (องค์การมหาชน)	0	250,000	0	0	250,000	กลุ่มงานสารสนเทศและ เทคโนโลยีการทดสอบ
37	โครงการจัดทำรายงานผลการประเมินผลทางการศึกษาแห่งชาติ	2,070,000	0	0	0	2,070,000	กลุ่มงานยุทธศาสตร์และ ส่งเสริมการพัฒนาคังกร
38	โครงการพัฒนารูปแบบการสอบสัมภาษณ์ในการคัดเลือกบุคคลเข้าศึกษาต่อในสถาบันอุดมศึกษา	0	1,500,000	0	0	1,500,000	กลุ่มงานยุทธศาสตร์และ ส่งเสริมการพัฒนาคังกร
	รวมกิจกรรมที่ 5	33,818,000	11,530,000	0	0	45,348,000	
	รวมเงินทุกกิจกรรม	821,420,900	60,946,000	269,860,000	0	1,152,226,900	
	งบกลาง	0	5,500,000	0	0	5,500,000	
	รวมเป็นเงินทั้งหมด	821,420,900	66,446,000	269,860,000	0	1,157,726,900	



สทศ
NIETS
สถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
National Institute of Educational Testing Service (Public Organization)

สถาบันทดสอบทางการศึกษาแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

128 อาคารพญาไท พลาซ่า ชั้น 36 แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 02-217-3800 โทรสาร : 02-219-2996